

## 地域企業・産業資料デジタルアーカイブについて

- (1) このデジタルアーカイブは、東京大学経済学図書館が所蔵する地域企業・産業資料のうち、印刷物および近代の文書類について順次デジタル化をすすめているものです。
- (2) このデジタルアーカイブの利用に際しては「[東京大学経済学図書館電子資料利用規則](#)」に同意したものとみなされます。
- (3) 印刷物など他媒体への使用については、東京大学経済学図書館までお問合せください。
- (4) 画像は白黒です。画像の撮影には文字が視認できるよう十分な注意を払っていますが、資料の欠損、変色、褪色等の劣化や、ノド部分の状態によっては、原本の文字が全て写っていないものがあります。これらについては資料の原形を保ちつつ、出来る限りの範囲で撮影したものととして了解下さい。写りの悪い資料については、東京大学経済学部資料室にて、所定の手続きにより原本の閲覧をお願いします。
- (5) 本アーカイブに関する質問等については、東京大学経済学部資料室までお問い合わせ下さい。
- (6) 本デジタルアーカイブの一部は、独立行政法人日本学術振興会平成 27 年度科学研究費補助金（研究成果公開促進費）課題番号 15HP8021 の交付を受けて作成しています。

極秘

57/20

鋼材打合會ニ於ケル總務部長口述覽 (二六、三〇)

今回日本製鐵株式會社ヲモ加ヘ鋼材ノ打合會議ヲ當艦政本部デ開催ス  
 ルコトニナリマシタノデ一言簡單ニ御挨拶ヲ申上ケマス  
 三國同盟以來日米國交關係ガ日ヲ<sup>逐</sup>テ加速度的ニ惡化シテ參リマシ  
 タノデ海軍ト致シマシテハ此ノ情勢ノ推移ニ應シテ先般來諸作業ヲ促  
 進シツ、アルコトハ既ニ御承知ノ通りデアリマスガ之ガ備ヘノ先驅ヲ  
 ナシマスモノハ何ト申シマシテモ先ヅ所要資材ノ確保特ニ基本資材デ  
 アリマスル鐵鋼ノ確保ト云フコトガ先決條件デアアルコトハ茲ニ改メテ  
 申スマデモアリマセン然ルニ今回ノ作業ハ從來進メテ參リマシタ軍備  
 擴充ト切り放ス譯ニ參リマセン上ニ最短期間ニ完備ヲ要シマス關係上  
 一時的ニ莫大ナ數額ニ達スル鐵鋼資材ヲ要スルコトニナルデアリマ  
 シテ鐵鋼供給力ノ現状カラ考ヘマシテ之ガ入手確保ハ容易ナラヌコト  
 、存ズルノデアリマス

第三號

ソコデ之ガ對策ト致シマシテ需給ノ基本ニナリマス物動關係ノ方ハ十  
 六年度ニ關シテハ未ダ決定ニ至ツテ居リマセンガ本年度ニ關シテハ

三、第四、四半期ニ相當額ノ増配ヲ得マシタノデ急速ニ具体的需給計畫  
 ヲ樹テル必要上最モ問題トナリマス普通鋼々材ニ對シ急速整備用所要額  
 ヲ追加提示ニ依ツテ御要求ヲ願ツタノデアリマス  
 其ノ集計ノ結果ニ依リマスト急速整備用關係丈ケデ關係各廳ノ合計額ハ  
 二〇萬瓩ニ達スルノデアリマシテ之ニ既提示及注文濟新作品ヲ加ヘマス  
 ト其ノ總額ハ十六年度上半期分丈ケデ六八萬五千瓩ニ達シテ居ルノデア  
 リマス  
 此ノ大量ノ注文ガ各方面ヨリ一時ニ殺到シテセリ合フコトニナリマスト  
 結局計畫的生産ヲ不可能ナラシメ收拾スベカラザル混亂ヲ來シテ蛇蜂取  
 ラズノ結果ニ了リ各方面ノ不協又ハ摩擦ヲ生ズル懸念モ豫想サレマシタ  
 ノデ之ニハ需給關係ノ細目ニ涉ツテ事前具體的ニ十分ナ檢討ヲ加ヘ統制  
 アル計畫性ヲ與ヘテ之ヲ實行ニ移シテ行クト云フコトデナケレバ到底需  
 給ノ圓滑ナル運用ハ期待シ難イト云フコトヲ痛感致シタノデアリマス  
 幸ニ普通鋼々材ニ關シテハ從來艦政本部ガ中心トナリ各部局關係ノモノ  
 ヲ取組メ日鐵中心主義ノ下ニ之ヲ圓滑ニ實行スルト云フ慣行ガ制度的ニ

確立サレテ居リマス爲ニ從來ノ慣行ニ依リマシテ今回日本製鐵株式會社ヨリモ參加ヲ願ヒ艦政本部ガ中心トナリマシテ茲ニ鋼材打合ニ對シテ準備サレルコトニナツタ次第デアリマス

前ニモ申上ゲマシタ通り各部局要望額ノ總計ハ莫大ナ數額ニシテ居ルノデアリマシテ今回ノ打合會議丈ケテ直チニ結論ニ到達シ得ルカドウカニ關シテハ多少疑問モ存スルノデアリマスガ十分御打合ヲ願ヒマシテ其ノ結果ノ如何ニ依リマシテハ海軍省側トモ篤ト協議致シマシテ善處致シタイト考ヘテ居リマス

尙此ノ機會ニ日本製鐵株式會社ニ對シ一言御挨拶ヲ申シゲマス  
海軍ト日鐵トノ深キ關係ニ付キマシテハ今更改ノテ申上ケル迄モアリマセンガ海軍所要ノ主要鋼材ノ大部分ハ一日鐵ニ依存シ殊ニ艦船材ニ至ツテハ官營時代ノ昔カラ殆ンド其ノ全部ヲ擧ゲテ八幡製鐵所ニ御願ヒシテ居ルノデアリマシテ毎々申上ゲマス様ニ海軍工廠ノ延長トモ考ヘテ居ルノデアリマス海軍ガ出來得ル限りノ支援協力ヲ惜シマザト共ニ又一面相當無理ナ注文ヲモ快ク御引受ケテ願ツテ居ルト云フコトハ當ニ其ノ

證左デアリマシテ皆様ノ深キ御理解ト御厚意ニ依ルモノト深ク感謝致ス  
次第デアリマス御承知ノ通り今ヤ時局ハ歴史的大轉換ノ危局ニ當面シ海  
軍ガ其ノ大キナル役割ヲ負擔スル立場ニ在リ此ノ役割ヲ果ス爲ニハ相當  
多額ノ鋼材ヲ確保致ス要ノアリマスコトハ前ニモ申述ベマシタ通りデア  
リマシテ今後好ムト好マザルトニ拘ラズ從來ニ増シテ格段ノ御骨折リヲ  
願ハネバナラヌモノト存ジテ居ル次第デアリマスドウカ兩者層層輔車ノ  
傳統的關係ニ鑑ミ此ノ上トモ緊密ナル連絡ヲ保持セラレ此ノ危機突破ニ  
關シ熱誠ナル御協力アランコトヲ切ニ御願ヒスル次第デアリマス